

Curriculum vitae

FABIO ZANOTTI

| fabio.zanotti@zanottiassociati.it –
studio@zanottiassociati.it | +39 335 384342

prof. Strada Maggiore, 20, 40125 Bologna | studio@zanottiassociati.it | +39 051 331372
studiolegalezanottimarkt@ordineavvocatibopec.it | [Zanotti Markt](#)

SETTORE PROFESSIONALE

Alto dirigente, con funzioni di rappresentanza nel settore bancario
Consulenza e patrocinio legale
Incarichi nel settore concorsuale e paraconcorsuale

ESPERIENZA

FONDATORE ASSOCIATO STUDIO LEGALE ZANOTTI MARKT

1989 / *IN CORSO*

Attività liberoprofessionale forense con abilitazione al patrocinio presso le Supreme Corti (settori: civile, commerciale, concorsuale, bancario); legale delle procedure c/o Trib. Bologna, Sez. Impresa; consulenza aziendale; *advisor* legale; Osservatorio sulle Crisi d'Impresa; Avvocato e Notaio abilitato (Rep. San Marino).

CONSOLE ONORARIO REPUBBLICA DI SAN MARINO

GIUGNO 2013 / OTTOBRE 2021

Titolare dell'Ufficio Consolare onorario della Repubblica di San Marino in Bologna, con competenza sulla circoscrizione territoriale composta dalle Province di Bologna, Ferrara, Modena, Parma, Piacenza, Reggio Emilia e Rovigo.

PRESIDENTE DEL C.D.A. CASSA DI RISPARMIO DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

SETTEMBRE 2017 / MAGGIO 2019

Ruolo di vertice nella *corporate governance* del più importante istituto di credito sammarinese, con mansioni di gestione, rappresentanza e indirizzo.

PRESIDENTE DEL C.D.A. WD CASH RECOVERY S.R.L.

DICEMBRE 2017 / MAGGIO 2019

Società di capitali esercitante l'attività di agenzie di recupero crediti. Ruolo non esecutivo di Presidente del C.d.A.

MEMBRO CONS. DIRETTIVO BANCA CENTRALE DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

LUGLIO 2016 / 10 SETTEMBRE 2017

Compartecipazione all'indirizzo e alla gestione della Banca Centrale, conformemente alle previsioni statutarie, con impegno, nello specifico periodo di riferimento, in attività di particolare rilievo straordinario, quali AQR sull'intero sistema bancario sammarinese, amministrazione straordinaria-LCA soggetto vigilato.

PRESIDENTE DEL COMITATO DI SORVEGLIANZA DELLA SPA FIDENS PROJECT

FINANCE IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA

OTTOBRE 2013 / FEBBRAIO 2014.

MEMBRO DEL COMITATO DI SORVEGLIANZA DELLA SPA FIDENS PROJECT FINANCE
IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA
FEBBRAIO 2014 / LUGLIO 2016.

MEMBRO DEL COMITATO DI SORVEGLIANZA DELL'AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIA DELLA LIRI INDUSTRIALE SPA – MISE.
FEBBRAIO 2022 – IN CORSO.

ISTRUZIONE | **ALMA MATER STUDIORUM, UNIVERSITÀ DI BOLOGNA**
LAUREA MAGISTRALE IN GIURISPRUDENZA

Discussione della tesi in Diritto Privato, con Relatore il Ch.mo Prof. Francesco Galgano.

LICEO CLASSICO DANTE ALIGHIERI, SAN MARINO
DIPLOMA DI SCUOLA SUPERIORE SECONDARIA
Materie umanistiche; sceneggiatura e teatro; Neorealismo.

LINGUE | **ITALIANO**
(Autovalutazione) MADRELINGUA

INGLESE B2 – UTENTE AUTONOMO
COMPRESIONE, PARLATO, SCRITTO

FRANCESE A2 – UTENTE BASE
COMPRESIONE, PARLATO, SCRITTO

**PROFESSIONALITÀ
E COMPETENZE**

PROFESSIONALITÀ

La trentennale attività liberoprofessionale forense – come integrata dalle funzioni svolte, nell'ambito delle procedure concorsuali, quale consulente di aziende di medie e grandi dimensioni in settori di elevata connotazione tecnologica (*green economy*; es. Trentino Sviluppo S.p.a., Manifattura Domani S.r.l.), nonché in veste di *advisor* del ceto bancario nella predisposizione ed esecuzione di piani attestati di risanamento e relativi *waiver* – ha consentito l'acquisizione e il consolidamento di un'approfondita e specifica competenza, comportando la soluzione di problemi tecnici (sotto il profilo giuridico, giuseconomico e aziendalistico) dotati di elevati livelli di complessità e si è indirizzata nei confronti di destinatari (Tribunali, procedure concorsuali, pubblici ufficiali e operatori economici di primario rilievo) collocati ai vertici dei settori specifici di riferimento, in materie attinenti ai settori commerciale, societario, bancario e finanziario, concorsuale (grazie all'attività professionale svolta negli ultimi trent'anni a favore di molteplici procedure concorsuali, previa nomina da parte della Sezione Fallimentare del Tribunale di Bologna), analizzando specificamente e globalmente i profili di rilievo per (e funzionali a) un'efficace ed efficiente gestione dell'attività bancaria e finanziaria, nella fase generica (strutturazione e *compliance* degli atti costitutivi), organizzativa delle realtà societarie e dei gruppi di società (adeguatezza degli assetti, conflitti di interesse, operazioni infragruppo), gestionale (valutazione e gestione delle risorse umane, *team building*; formazione giuridica per nuove realtà imprenditoriali; contrattualistica; assicurazioni), contenziosa (strutturazione, garanzia e recupero del credito; valutazione, gestione e smaltimento di N.P.L.), degenerativa (percorsi di soluzione della crisi d'impresa; azioni di responsabilità, revocatorie fallimentari e ordinarie), ecc.

COMPETENZE PERSONALI

Il percorso di formazione universitaria e l'attività liberoprofessionale specialistica – ivi compresa la frequenza dei periodi obbligatori di aggiornamento professionale continuo –, nonché gli incarichi di indirizzo, gestione e rappresentanza ricoperti, nel corso dell'ultimo triennio (e tutt'ora in corso), hanno consentito di acquisire solide conoscenze teorico-pratiche nell'ambito giuridico - societario ed aziendale –, in connessione alla dinamica operativa oltretutto con riferimento alla struttura economica e finanziaria. Parallelamente, il percorso menzionato ha permesso la maturazione di solide conoscenze nell'ambito della disciplina legislativa e regolamentare dei mercati finanziari, del diritto bancario e finanziario. Sia in qualità di consulente esterno, sia, successivamente, quale membro e presidente degli organi di indirizzo e gestione e di controllo, sono state acquisite specifiche competenze nella strutturazione, gestione e valutazione strategica degli assetti organizzativi, di governo e di controllo interni agli istituti bancari, della programmazione gestoria, del *risk management* e della valutazione e prevenzione degli indici di responsabilità civile dell'istituzione e dei suoi membri, nell'analisi critica dei bilanci e della contabilità, anche in forma consolidata e di gruppo. Particolare attenzione è stata prestata all'attività di *screening*, catalogazione, gestione e smaltimento dei crediti bancari a sofferenza e dei *non performing loans*. Tali competenze sono state affinate non solo nell'ottica del mercato nazionale di riferimento, ma anche in quella internazionale, in diretta interlocuzione con i rappresentanti degli organismi di vigilanza nazionali e internazionali preposti.

DOTI MANAGERIALI

In tutti gli ambiti di espressione dell'attività professionale, particolare attenzione è stata posta alle esigenze di costruzione e cura di un ambiente di interazione lavorativa. Nel rispetto dei processi e dei modelli organizzativi pur nella tensione critica necessaria per agevolare e stimolare un percorso evolutivo. Nella esperienza professionale le innumerevoli relazioni di colleganza e di collaborazione si sono espresse sempre con estrema rilevanza tecnica e umana, percorrendo innumerevoli fasi formative a favore di collaboratori, in buona parte sfociate in radicamenti professionali autonomi. Al pari, i rapporti istituzionali con i Colleghi e con la Magistratura, stabilmente mantenuti e coltivati nella massima linearità e chiarezza, nel consolidarsi hanno permesso varie interazioni di natura scientifica e tecnica che garantiscono una solida affidabilità e consapevolezza.

ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEGLI INCARICHI.

Il modello organizzativo attuato nell'ambito professionale è improntato alla piena collaborazione e condivisione, permettendo un'integrazione stabile delle esigenze di visione di insieme con gli stimoli innovativi, in correlazione alle riforme legislative e ai mutamenti sostanziali del contesto socio economico. Le tempistiche di gestione degli incarichi assunti vengono garantite nella rapidità e nelle congruità anche grazie ad elevate competenze sostanziali e tecniche. La propensione a valorizzare il senso critico e la corretta focalizzazione del dato giuridico, ha permesso di mantenere stabilmente una adeguata distinzione fra l'interesse particolare e il ruolo professionale, anche nell'assunzione e nella gestione di incarichi istituzionali.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
GENERALI**

SOCIALI

Ottima predisposizione alle relazioni umane e agli approfondimenti di analisi introspettiva.

ORGANIZZATIVE

Ottima predisposizione all'analisi del problema e all'organizzazione della sua soluzione, attraverso la promozione del coinvolgimento sinergico di varie e differenti competenze.

TECNICHE

Elevate conoscenze e competenze giuridiche, economiche e aziendalistiche in genere, con conoscenza delle principali materie a esse trasversali.

INFORMATICHE

Proficient user: web, banche dati; cloud computing; smartphone & tablet; redazione dei testi; fogli di calcolo; applicazioni professionali (fatturazione elettronica); posta elettronica, semplice e certificata; Sistema PCT (Processo Civile Telematico).

**ULTERIORI
INFORMAZIONI
PERSONALI**

PATENTI

A1, A, B (*Italia*)

FAMIGLIA

Coniugato con Giovanna Markt (avvocato); padre di Leonardo, Federico, Pietro e Caterina.

In fede,

FABIO ZANOTTI

Ultimo aggiornamento: 21 luglio febbraio 2022

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Reg. 2016/679 UE e del d.lgs. n. 196/03